

在 2018 届管理学院毕业典礼上的讲话

管理学院名誉院长 包国宪

2018 年 6 月 3 日

尊敬的各位嘉宾、各位老师，亲爱的同学们：

大家下午好！

一年一度的毕业典礼，成为管理学院的一个重要节日，因为这是一个丰收季。在这个节日里，不管同学老师，可以说思绪万千，有不舍，但更多的是感动和兴奋，因为又一群雄鹰要从这里起飞。首先请允许我代表管理学院、代表何文盛院长对各位同学在兰大管院经过三年、四年或更长时间的学习、深造、打磨，圆满完成了学业，顺利毕业表示热烈祝贺，对各位老师、各位家长以及帮助大家完成学业的所有人表示衷心感谢。

今年是我国改革开放四十周年。四十年来，在改革开放推动下，中国发生了翻天覆地的变化。在这样一个重要年份，社会各界都用不同方法、不同视角、不同观点去审视这四十年。但更多的是关于经济体量的巨变，我们已由一个经济落后的大国变成了世界第二大经济体。中国在世界政治经济事务中的角色和地位都发生了巨变，我们从来没有像现在这样接近世界舞台的中心，现在没有中国参与的重大国际事务是不可思议的，甚至是不可行的。可是我看到的是包括大家在内的人的变化，从外在的阶层结构、代际距离、数字鸿沟、人口红利，到内在的精神面貌、价值多元、选择多样性等都在不断的碰撞冲突和变革中实现重构。然而变革是快速而深刻，甚至是扑朔迷离的。而重构

则缓慢而艰难，甚至是无方向感的。与大家说这些，是希望大家把握住这个时代的特点，关键词仍然是“变革，剧烈的变革，深刻的变革”。对大家来说，在人生的重要关头将迎接变革带来的巨大挑战。我希望同学们在这样一个大的时代背景下回答我在你们入学时提的问题：一是来管院干什么？二是自己想成为一个什么样的人？怎样成为这样一个人？我想第一个问题已经不需要回答了，而第二个问题可能会陪伴你一生，面对今天这个变革时代，你必须回答，哪怕不完美。

去年我致词中希望大家从“三观”树立、独立思考和重在行动三个方面考量这个问题。其实，我们每天的行为和做任何事情的模式中都在回答这个问题，只是这个变革的时代过于匆忙而没有深刻地去思考、总结。有人说因为过于匆忙，而使灵魂跟不上脚步速度。所以，新时代既是个巨变的时代，也是一个需要慢下来的时代，有人还提倡慢生活。我是想表达，在人生及职场中，有时候需要快刀斩乱麻，有时候却需要缓慢冷处理，古人讲“事缓则圆”就是这个道理。

季羨林教授曾讲过，人生实际上只做了两件事，即“可为”与“不可为”。他主要从道德伦理层面讲的，希望人们遵循圣人的教诲，要做善事，不做恶事。要不以善小而不为，也不要因恶小而为之。这是一种修为，也是我们中国人的传统价值观。其实，我们从管理、职业、事业方面都可以说，做这两件事。当大家面临决策问题时，要明确“可为”与“不可为”；当大家面临职业时，也有“可为”与“不可为”。我们看到很多企业家，目标很简单，要进入区域 500 强，国家 500 强，世界 500 强。其实不同业务、不同模式，应该有很多目标可以去追求。

人更是如此。教育的本质是塑造人，是点燃每个人心中的灯火。大家要考虑的是如何做一个优秀的、不同凡响的、独一无二的自我。希望大家不管做什么事情，从事什么职业，都要有自己的理想，与自己的事业结合起来，这样你才会有不竭动力，你才会愿意用终身的努力去追求，你才会乐此不疲。大家熟知的孟加拉村镇银行创始人尤努斯，还有马斯克，大家喜欢的主持人崔永元等都是因为这一内在动力而孜孜以求。这是我想与大家分享的第一点。

第二点，变革大家都说意味着挑战。但我认为挑战和机遇共存，是硬币的两面，甚至是一回事。翻不过去是挑战、是困境，翻过去是机遇。挑战寓于机遇，机遇寓于挑战。上个世纪六十年代因苏联翻脸，专家撤回，使我国面临极大的挑战与困境，挺过来了，迫使中国建起了完备的工业体系和国防体系。解放后三十年的错误路线，使我国国民经济到了崩溃的边缘，同时又使中国上下形成了改革开放、发展经济的共识，从而抓住了世界经济结构调整的机遇。我们管理学院 2004 年成立，建院初期，也是挑战与困境包围着我们，而我们正是利用这些挑战，逐步转化为今天的优势，如无基层组织，使我们建立起了“交叉、综合、开放、弹性”为显著特点的研究所。因西北落后，使我们走上了开放办学的道路，从而使我们 MBA、MPA 在发达地区发展起来，改善了我们的生源和师资等结构。还有近期激化的中美贸易摩擦，将孕育着中国自主创新体系的完善健全，对人才和知识产权的尊重。深刻认识这些，对于我们迎接变革，深化改革，做世界大国和大国国民都是至关重要的。我想理解这一点，对大家的做人、做事、做一项具

体业务都是意义深远的。

第三，面对变革，你是积极应对还是消极面对，可能会给你带来两重人生。其实这个问题的答案是清楚的。我们需要知道标准和目标。我希望兰大管理学院毕业生应有一个高的目标，有个正确的标准或判断。我想起孔夫子教育学生时讲的话，是关于目标的，“取乎其上，得乎其中；取乎其中，得乎其下；取乎其下，则无所得矣”。关于做事的判断标准，古人也有非常精辟的论述。如在《礼记》中讲，“民之所好好之，民之所恶恶之，此之谓民之父母”，就是说以百姓好恶作为我们做任何事的最高标准。我过去经常讲，兰大管院毕业生可以没有任何东西，但不能没有领导力和社会责任，就是管这两个问题的。同学们未来不管做什么事，都是时代的娇子，国家的栋梁，社会精英，希望大家有使命感、责任感，能有时代担当，学习做大国国民，一个无愧于兰州大学管理学院使命的毕业生。明年是兰州大学建校 110 周年，也是管院建院 15 周年，届时学院将组织一系列庆祝活动，为校友的交流发展搭建平台，这里诚恳邀请大家届时返校共欢、分享喜悦。

各位同学，大家在过去几年学了很多知识，获得了很多荣誉，有些人在事业上也有很大进步，但这一切都是属于过去，今天是新起点，今天是旭日升，我想用院歌的结尾来勉励同学们，勉励大家，“抛起一切，浴火重生，飞向海天，梦在苍穹”。祝愿同学们，梦想成真、人生幸福。

谢谢大家。